



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΝΟΜΟΣ ΗΜΑΘΙΑΣ
ΔΗΜΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ

Αλεξάνδρεια, 06-10-2011
Αριθ. Πρωτ. οικ. 39604

ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Ταχ. Διεύθυνση : Εθνικής Αντίστασης 42
Ταχ. Κώδικας : 593 00 Αλεξάνδρεια
Πληροφορίες : Τρύφων Τοπαλίδης
Τηλέφωνο : 23333.50104
Fax : 23330.23625
Email : info@alexandria.gr

ΘΕΜΑ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ 2011 – 2014

Σκοπός του παρόντος είναι η **ενημέρωση** του αιρετού-πολιτικού προσωπικού και των υπαλλήλων του Δήμου Αλεξάνδρειας και των Νομικών Προσώπων του, ως προς το περιεχόμενο και τις διαδικασίες κατάρτισης του **Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Αλεξάνδρειας (ΕΠΔΑ)** της περιόδου 2011-2014, προκειμένου να επιτευχθεί, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, η **ενεργός συμμετοχή** και **συμβολή** -με ιδέες, προτάσεις και παρατηρήσεις- των εμπλεκόμενων Δημοτικών Οργάνων και Υπηρεσιών, καθώς και των Δημοτών και των τοπικών Φορέων στις φάσεις **διαμόρφωσης, επεξεργασίας, διαβούλευσης, ολοκλήρωσης** και **έγκρισης** από το Δημοτικό Συμβούλιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος, που, για πρώτη φορά, εκπονεί ο νεοσύστατος Δήμος μας στηριζόμενος στις δικές του δυνάμεις.

Σύμφωνα με τα άρθρα 1 και 3 του **Π.Δ. 185/2007** (ΦΕΚ Α.221/12-09-2007) όπως τροποποιήθηκαν με τα αντίστοιχα άρθρα του **Π.Δ. 89/2011** (ΦΕΚ Α.213/29-09-2011), **η ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ είναι το αρμόδιο δημοτικό όργανο για την κατάρτιση, τον συντονισμό των διαδικασιών κατάρτισης καθώς και για την παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου, το οποίο εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για έγκριση.** Ενώ «η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε Δήμου, Υπηρεσία επί θεμάτων Προγραμματισμού **επικουρεί** την Εκτελεστική Επιτροπή και το Δημοτικό Συμβούλιο στην άσκηση των πιο πάνω αρμοδιοτήτων τους».

Ειδικά για την δημοτική περίοδο 2011-2014: α) η κατάρτιση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων πρέπει να ολοκληρωθεί **έως τις 30 Νοεμβρίου 2011** [περίπτ. ε' παρ. 6 άρθρου 12 Ν.4018/2011 (ΦΕΚ Α.215/30-09-2011)] και β) το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα **έχει τριετή διάρκεια.** [περίπτ. α' άρθρου 9 Υπουργικής Απόφασης 5694/03-02-2011 (ΦΕΚ Β.382/11-03-2011)].

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ως «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα» νοείται το συνεκτικό και ολοκληρωμένο πλαίσιο με το οποίο ένας Οργανισμός σχεδιάζει, αναλύει, εφαρμόζει [και αποτιμά] πολιτικές και δράσεις, που αποσκοπούν στην επίτευξη συγκεκριμένων και μετρήσιμων αποτελεσμάτων (στόχων), για προκαθορισμένη χρονική περίοδο – συνήθως μεσοπρόθεσμη ή μακροπρόθεσμη.

Για τον εκσυγχρονισμό της οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και με απώτερο σκοπό την δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων της δράσης των ΟΤΑ α' βαθμού, θεσπίστηκε για πρώτη φορά, με τα άρθρα 203-207 του Ν.3463/2006 (ΦΕΚ Α.114/30-06-2006) «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων», η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' βαθμού με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων.

Την προηγούμενη δημοτική περίοδο (2007-2010), οι Δήμοι Αλεξάνδρειας και Πλατέος εκπόνησαν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, με την υποστήριξη εξωτερικών συμβούλων.^❶ Οι Δήμοι Μελίκης και Αντιγονιδών δεν εκπόνησαν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα^❷, επειδή δεν ήταν υποχρεωμένοι λόγω πληθυσμού, αν και τούτο δεν αποθαρρύνονταν από το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο.

Με την έναρξη εφαρμογής του «Καλλικράτη» και σε εναρμόνιση με τις νέες αρμοδιότητες που αποδίδονται στους ΟΤΑ α' βαθμού με το Ν.3852/2010 (ΦΕΚ Α.87), ο σχεδιασμός και η σύνταξη των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων δημιουργεί αυξημένες απαιτήσεις εξ' αιτίας **και** του μεγέθους των νέων Δήμων.

Οι νέοι Δήμοι πλέον δεν (πρέπει να) περιορίζουν και εξαντλούν το ρόλο τους μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά να λειτουργούν ως θεσμός πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός σε τοπικό επίπεδο. Επίσης, για να βελτιώνουν συστηματικά την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της λειτουργίας τους, **είναι αναγκαίο να αναπτύξουν** – στο εσωτερικό τους – ένα **μηχανισμό προγραμματισμού**.

Αυτός ο μηχανισμός προγραμματισμού (πρέπει να) εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη και εφαρμογή Επιχειρησιακού Προγράμματος, που αποσκοπεί στην **εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού** στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Δήμου, να αποτελεί μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία **θα συμμετέχει** σε όλες τις φάσεις, **με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο** (αιρετό – πολιτικό και υπηρεσιακό – στελεχικό) **δυναμικό του**.

^❶ Ο Δήμος Αλεξάνδρειας στηρίχθηκε στην εταιρεία «Δίοψις-Συμβουλευτική ΕΠΕ» και ο Δήμος Πλατέος στο Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας (Εργαστήριο Οικονομικών Αναλύσεων και Προβλέψεων / Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης).

^❷ Η έλλειψη Επιχειρησιακού Προγράμματος στους Δήμους Μελίκης και Αντιγονιδών (νυν Δημοτικές Ενότητες Δήμου Αλεξάνδρειας) και σχετικών στοιχείων, δημιουργεί σήμερα δυσκολίες και, ως εκ τούτου, αυξημένες υποχρεώσεις για κενά που πρέπει να καλυφθούν στο, υπό εκπόνηση, νέο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του διευρυμένου Δήμου μας.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει **σύνθετο / πολυτομεακό χαρακτήρα**, με μεγάλο εύρος θεματικού αντικειμένου, αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν καθημερινά τη δημοτική αρχή, ενώ παράλληλα, καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και, εν δυνάμει, το σύνολο των τοπικών υποθέσεων· η εκπόνησή του απαιτεί τη συμμετοχή τόσο των αιρετών και υπηρεσιακών στελεχών του Δήμου, όσο **και της τοπικής κοινωνίας**, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τους μεμονωμένους δημότες, αλλά και τους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με αυτό τον τρόπο θα μπορεί το «όραμα» της εκάστοτε δημοτικής αρχής να γίνει ρεαλιστικό και η τοπική και εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου να εναρμονίζεται με τις κατευθύνσεις του περιφερειακού και του εθνικού αναπτυξιακού σχεδιασμού.

Με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ο νέος Δήμος Αλεξάνδρειας πρέπει να στοχεύσει στη διαμόρφωση της αναπτυξιακής του στρατηγικής, τουλάχιστον έως το τέλος της τρέχουσας δημοτικής περιόδου.

Τρία κρίσιμα, κατ' αρχήν, **ερωτήματα** που πρέπει να απαντηθούν για την **ορθή** διαμόρφωση μιας αναπτυξιακής στρατηγικής, είναι:

Πρώτο, να προσδιορίσεις με αντικειμενικούς όρους τα **χαρακτηριστικά** και το «**επίπεδο ανάπτυξης**» που βρίσκεσαι **σήμερα**·

Δεύτερο, να προσδιορίσεις με ρεαλισμό τους **στόχους σου**, δηλαδή σε ποιο «**τύπο**» ή «**επίπεδο ανάπτυξης**» επιδιώκεις να φτάσεις·

Τρίτο, να προσδιορίσεις αναλυτικά τον **τρόπο**, δηλαδή ποια **μέσα** (θεσμοί, διαδικασίες, οικονομικοί πόροι, ανθρώπινο δυναμικό) μπορείς, πράγματι, να **χρησιμοποιήσεις** ή/και να **κινητοποιήσεις** για να φτάσεις στο «**επίπεδο ανάπτυξης**» που επιδιώκεις.

2. ΔΟΜΗ και ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Όπως προαναφέρθηκε, με τις διατάξεις των άρθρων 203-207⁹ του Ν.3463/2006 (ΚΔΚ) θεσπίστηκε για πρώτη φορά η υποχρέωση εκπόνησης επιχειρησιακών προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α.

Με την Υπουργική Απόφαση 18183/02-04-2007 (ΦΕΚ Β.534/13-04-2007), όπως τροποποιήθηκε από την Υπουργική Απόφαση 5694/03-02-2011 (ΦΕΚ Β.382/11-03-2011), **καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο** των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.

Για την πιστή τήρηση και εφαρμογή των προαναφερθεισών Υπουργικών Αποφάσεων, το ΕΠΔΑ θα πρέπει να περιλαμβάνει τις εξής ενότητες και υποενότητες:

Ενότητα 1: Στρατηγικός σχεδιασμός

Κεφάλαιο 1.1: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης:

Θα πρέπει να περιγράφονται τα χαρακτηριστικά της περιοχής του νέου Δήμου Αλεξάνδρειας, τα χαρακτηριστικά του ίδιου του Δήμου και των νέων Νομικών Προσώπων του, ως Οργανισμών, και να αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση.

1.1.1 Περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης:

Στην περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης το ΕΠΔΑ θα πρέπει να περιέχει αναφορές στα εξής δεδομένα και χαρακτηριστικά της περιοχής του νέου Δήμου Αλεξάνδρειας:

1. Βασικά γεωγραφικά χαρακτηριστικά.
2. Βασικά πληθυσμιακά χαρακτηριστικά.
3. Βασικά κοινωνικά χαρακτηριστικά.
4. Βασικά οικονομικά χαρακτηριστικά.
5. Βασικά χωροταξικά και πολεοδομικά χαρακτηριστικά.
6. Βασικά περιβαλλοντικά χαρακτηριστικά.

⁹ **ΑΡΘΡΟ 203:** «Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους και για την εκπλήρωση της αποστολής τους, οι Δήμοι, οι Κοινότητες και οι Σύνδεσμοι εκπονούν επιχειρησιακά προγράμματα. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα περιέχει ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.»

ΑΡΘΡΟ 206: «1. Στο επιχειρησιακό πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι, οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των υπηρεσιών των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και των επιχειρήσεών τους, με παράλληλη εξειδίκευση των δράσεων της τετραετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών. 2. Η πρόβλεψη χρηματοδότησης όλων των δράσεων που περιλαμβάνονται στο επιχειρησιακό πρόγραμμα αναφέρεται σε υφιστάμενες πηγές χρηματοδότησης. 3. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του από την Περιφέρεια, εξειδικεύεται σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και διακεκρίμενα Ετήσια Προγράμματα Δράσης των δημοτικών ή κοινοτικών κοινωφελών επιχειρήσεων, δημοτικών ή κοινοτικών ανωνύμων εταιρειών, των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου και των δημοτικών ή κοινοτικών ιδρυμάτων τους. Αντίστοιχη ετήσια εξειδίκευση απαιτείται και για το επιχειρησιακό πρόγραμμα των Συνδέσμων. 4. Μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης είναι το ετήσιο τεχνικό πρόγραμμα του άρθρου 208. Δράσεις υλοποιούνται μόνον εφόσον περιλαμβάνονται στο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης και καλύπτονται από τον προϋπολογισμό.»

7. Βασικά χαρακτηριστικά των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του Δήμου Αλεξάνδρειας με τους γειτονικούς Δήμους, την ευρύτερη περιοχή και την Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας.
8. Έργα και οι δράσεις της περιόδου 2011⁹ – 2014.
9. Βασικά αναπτυξιακά χαρακτηριστικά.

Επίσης, αντικείμενο ανάλυσης του ΕΠΔΑ πρέπει να συνιστά και ο ίδιος ο Δήμος Αλεξάνδρειας, ως αυτοτελής οικονομικός Οργανισμός (συμπεριλαμβανομένων όλων των Νομικών Προσώπων του). Συνεπώς, η ενότητα «υφιστάμενη κατάσταση» θα πρέπει να αναφέρεται και σε βασικά οργανωτικά, λειτουργικά και οικονομικά χαρακτηριστικά του Δήμου, όπως:

1. Διοικητική διάρθρωση – Όργανα Διοίκησης.
2. Δομή – Στελέχωση Υπηρεσιών και Ανθρώπινο δυναμικό.
3. Καταγραφή της κινητής και ακίνητης περιουσίας.
4. Έσοδα και δαπάνες.
5. Δημοτικά Νομικά Πρόσωπα.
6. Συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα και διαδημοτικές συνεργασίες.

1.1.2 Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης:

Η απλή περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης δεν αρκεί από μόνη της να συμβάλει σε έναν ασφαλή προσδιορισμό των στόχων και προτεραιοτήτων της αναπτυξιακής στρατηγικής. Για το λόγο αυτό απαιτείται η ενδελεχής αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης ώστε να προσδιορισθούν με σαφήνεια:

α) Τα **κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης**, τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από το Δήμο Αλεξάνδρειας κατά την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.

β) Τα **μειονεκτήματα** και τα **πλεονεκτήματα** της περιοχής του Δήμου Αλεξάνδρειας, ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των Δημοτών και την εκτιμώμενη ζήτηση για τη παροχή δημοτικών υπηρεσιών.

γ) Οι **δυνατότητες** και οι υφιστάμενες **αδυναμίες** των υπηρεσιών του Δήμου Αλεξάνδρειας και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό και την υλικοτεχνική υποδομή τους, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και σε σχέση με την οικονομική τους κατάσταση.

δ) Οι **ευκαιρίες** και οι **περιορισμοί** που καθορίζονται / επιβάλλονται από εξωγενείς παράγοντες, όπως π.χ. η σημερινή οικονομική κατάσταση της χώρας, το θεσμικό πλαίσιο, οι εφαρμοζόμενες περιφερειακές-εθνικές-ευρωπαϊκές πολιτικές και οι χρηματοδοτήσεις, κ.ά.

Κεφάλαιο 1.2: Στρατηγική του Δήμου Αλεξάνδρειας και Αναπτυξιακές Προτεραιότητες:

1.2.1 Διατύπωση του Αναπτυξιακού Οράματος

Η περιοχή αναφοράς (Δήμος Αλεξάνδρειας) οφείλει να προσδιορίσει το αναπτυξιακό της όραμα, προκειμένου αυτό να αποτελέσει **οδοδείκτη** της μελλοντικής δράσης τόσο της δημοτικής αρχής όσο και της τοπικής κοινωνίας. Κι ενώ με την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης θα επιχειρείται

⁹ «Σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. β' της αριθ. 5694/03-02-2011 Υπουργικής Απόφασης (ΦΕΚ Β.382/11-03-2011), «για το έτος 2011, Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης αποτελεί ο οικονομικός προϋπολογισμός και το Τεχνικό Πρόγραμμα.»

απάντηση στο ερώτημα: «Πού βρίσκεται η περιοχή και ο νέος Δήμος Αλεξάνδρειας σήμερα», με τη διατύπωση του οράματος θα πρέπει να απαντηθεί το ερώτημα: «Ποιά οφείλει να είναι η εικόνα και η κατάσταση της περιοχής του νέου Δήμου Αλεξάνδρειας "αύριο"».

Συνεπώς, το όραμα αποτελεί συνοπτική διατύπωση της μελλοντικά **επιδιώξιμης** κατάστασης της περιοχής και του ιδίου του Δήμου Αλεξάνδρειας, ως Οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη τουλάχιστον περίοδο (2012-2014), την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή τοπική κοινωνική συναίνεση.

1.2.2 Προσδιορισμός της Στρατηγικής

Ο προσδιορισμός της στρατηγικής του Δήμου Αλεξάνδρειας αναφέρεται πρωτίστως στη **διατύπωση των πολιτικών** (γενικών στρατηγικών στόχων) προκειμένου να πετύχει το όραμα του. Ενδεικτικά, οι στρατηγικοί στόχοι αφορούν:

- Στη προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης της περιοχής.
- Στην ικανοποίηση των αναγκών των αποδεκτών των υπηρεσιών του Δήμου.
- Στην αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου (με τη βελτίωση της λειτουργίας των υπηρεσιών και των οργάνων του, την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και της υλικοτεχνικής υποδομής του).
- Στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου.

1.2.3 Προσδιορισμός των Αναπτυξιακών Προτεραιοτήτων

Ο προσδιορισμός των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το ΕΠΔΑ, οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις καθορισθείσες εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες. **Οι τοπικές αναπτυξιακές προτεραιότητες θα εκφράζονται στο ΕΠΔΑ με τη μορφή Άξονων**. Ενδεικτικά, οι Άξονες αυτοί προτείνεται να είναι πέντε (5):

- Άξονας 1 : «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής».
- Άξονας 2 : «Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός».
- Άξονας 3 : «Πρωτοβάθμια Υγεία – Κοινωνική Πολιτική – Εθελοντισμός».
- Άξονας 4 : «Τοπική Οικονομική Ανάπτυξη και Απασχόληση», και
- Άξονας 5 : «Βελτίωση διοικητικής ικανότητας και οικονομικής κατάστασης του Δήμου».⁶

⁶ Ενδεικτικά, ο Άξονας αυτός μπορεί να αναφέρεται: α) Στη γενική οργάνωση και λειτουργία του Δήμου, καθώς και σε ζητήματα αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και χρηστής τοπικής διοίκησης, β) Στις οριζόντιες ή υποστηρικτικές λειτουργίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, και γ) Στις ανάγκες υποστήριξης των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών για την αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, καθώς και για τη γενικότερη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου.

Ενότητα 2: Επιχειρησιακός Προγραμματισμός

Η δεύτερη ενότητα του ΕΠΔΑ θα στοχεύει στη συγκεκριμένη πλέον διατύπωση στόχων, δράσεων και έργων για την επόμενη τριετία. Ειδικότερα, η ενότητα αυτή θα περιλαμβάνει:

Κεφάλαιο 2.1: Στόχοι και Δράσεις:

2.1.1 Γενικοί και Ειδικόί Στόχοι

Στο πρώτο κεφάλαιο του Επιχειρησιακού Προγραμματισμού εξειδικεύονται οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι σε ειδικότερους στόχους.

2.1.2 Άξονες, Μέτρα, Προγράμματα Δράσης και Έργα

Ακολούθως, κάθε **Άξονας** εξειδικεύεται σε **Μέτρα**, που αντιστοιχούν σε έναν ή περισσότερους ειδικότερους **Στόχους**, που πρέπει να επιτευχθούν *κατά προτεραιότητα* από το Δήμο Αλεξάνδρειας την επόμενη τριετία. Ενδεικτικά, τα μέτρα μπορεί να αφορούν: Ύδρευση και Αποχέτευση, Διαχείριση απορριμμάτων, Κοινωνική φροντίδα, Παιδεία, Πολιτισμό και Αθλητισμό, Απασχόληση, Τουριστική ανάπτυξη, Οικονομικά του Δήμου, καθώς και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, τόσο του Δήμου όσο και των Νομικών Προσώπων του.

Για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου σχεδιάζεται ένα ολοκληρωμένο υποπρόγραμμα δράσεων. Οι δράσεις είναι δυνατό να είναι κατηγορίες έργων ή μεγάλα έργα (όπου ως “έργα” νοούνται δράσεις που εκτελούνται εφ’ άπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρασ υλοποίησης) ή να είναι συνεχώς επαναλαμβανόμενες λειτουργίες των δημοτικών υπηρεσιών και των οργάνων της διοίκησης.

Τα έργα, ενδεικτικά, είναι δυνατό να περιλαμβάνουν τεχνικά έργα, μελέτες, έρευνες, ενέργειες κατάρτισης, ενέργειες δημοσιότητας, κανονιστικές ρυθμίσεις. Οι συνεχείς λειτουργίες είναι δυνατό να περιλαμβάνουν:

α. Κύριες λειτουργίες, δηλαδή δραστηριότητες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες και εκπληρώνεται ο σκοπός του Δήμου (όπως δραστηριότητες κοινωνικές, πολιτιστικές, αθλητισμού, προστασίας περιβάλλοντος, κ.ά.).

β. Υποστηρικτικές ή οριζόντιες λειτουργίες, των οποίων ο ρόλος συνίσταται στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης στις υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης του Δήμου Αλεξάνδρειας και των Νομικών Προσώπων του (όπως διαχείριση θεμάτων προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, υποστήριξη του προγραμματισμού, τεκμηρίωση πληροφοριών, κ.ά.).

Υπεύθυνοι υλοποίησης των παραπάνω δράσεων μπορεί να είναι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του. Μπορεί επίσης να είναι και Σύνδεσμοι ή άλλες μορφές διαδημοτικής και διαβαθμιακής συνεργασίας στους οποίους θα συμμετέχει και ο Δήμος Αλεξάνδρειας ή οι δομές που ορίζονται ως φορείς υλοποίησης στις συμβάσεις / μνημόνια συνεργασίας και στις προγραμματικές συμβάσεις του Δήμου Αλεξάνδρειας με άλλους φορείς.

Σε ειδική παράγραφο του κεφαλαίου αυτού είναι δυνατό να προσδιορίζονται:

- **Δράσεις διαδημοτικής σημασίας**, εφόσον υπάρξει σχετική συνεργασία-συμφωνία με άλλους (γειτονικούς ή μη) ΟΤΑ.
- **Δράσεις υπερτοπικής σημασίας**, ως προτάσεις συνεργασίας προς τα υπερκείμενα επίπεδα προγραμματισμού.[Ⓞ]

Κεφάλαιο 2.2: Τετραετής Προγραμματισμός των Δράσεων:

Στο δεύτερο κεφάλαιο του Επιχειρησιακού Προγραμματισμού θα ιεραρχούνται οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου και θα προσδιορίζονται οι δράσεις πρώτης προτεραιότητας. Τουλάχιστον για τις δράσεις αυτές (πρώτης προτεραιότητας) θα συμπληρώνεται τυποποιημένο έντυπο προγραμματισμού, στο οποίο, κατ' ελάχιστον, θα πρέπει να προσδιορίζονται:

- Ο συγκεκριμένος Άξονας και το Μέτρο του ΕΠΔΑ, όπου εντάσσεται η Δράση.
- Οι στόχοι του Μέτρου στην επίτευξη των οποίων θα συμβάλλουν τα αναμενόμενα αποτελέσματα της Δράσης.
- Οι εκροές που θα παραχθούν από την υλοποίηση της Δράσης.
- Οι φάσεις υλοποίησης της Δράσης.
- Η αρμόδια υπηρεσία (του Δήμου ή Νομικού Προσώπου) για την υλοποίηση της Δράσης.
- Η χωροθέτηση της Δράσης (πόλη/οικισμός, δημοτική/τοπική κοινότητα, περιοχή).
- Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης της Δράσης, ανά έτος.
- Οι αναγκαίοι ανθρώπινοι – υλικοί πόροι και άλλες προϋποθέσεις για την υλοποίηση της Δράσης.
- Ο προϋπολογισμός δαπανών και οι πηγές χρηματοδότησης της Δράσης.

Για τη διευκόλυνση της κατάρτισης των ετήσιων προγραμμάτων δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των δράσεων, το χρονοδιάγραμμα απόκτησης των απαιτούμενων πόρων και ο προϋπολογισμός δαπανών θα συντάσσονται για κάθε έτος της επόμενης τριετίας (2012-2013-2014).

Η διάρθρωση των ετήσιων προγραμμάτων δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του αντιστοιχεί στην οργανωτική δομή των υπηρεσιών τους.

Το περιεχόμενο των ετήσιων προγραμμάτων δράσης προκύπτει από την κατ' έτος εξειδίκευση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Στο ετήσιο πρόγραμμα δράσης προσδιορίζονται οι δράσεις ή τμήματα πολυετών δράσεων του ΕΠΔΑ, που θα υλοποιηθούν από τις υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων.

Για κάθε δράση θα προσδιορίζονται τουλάχιστον:

- Ο άξονας και το μέτρο του Επιχειρησιακού Προγράμματος όπου εντάσσεται η δράση.
- Ποσοτικά στοιχεία των εκροών που θα παραχθούν από τη δράση κατά το επόμενο έτος.
- Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης της δράσης, ανά τρίμηνο.

[Ⓞ] **Ενδεικτική** περίπτωση δράσης υπερτοπικής σημασίας, που μπορεί να περιληφθεί στο ΕΠΔΑ (και στα αντίστοιχα Επιχειρησιακά Προγράμματα των άλλων ενδιαφερόμενων Δήμων) είναι η **ανάπτυξη προαστιακού σιδηροδρόμου**, που θα συνδέει τις πόλεις Θεσσαλονίκη – Αλεξάνδρεια – Βέροια – Νάουσα – Σκύδρα και τις περιοχές τους.

- Ο προϋπολογισμός δαπανών και οι πηγές χρηματοδότησης.
- Οι αναγκαίες προϋποθέσεις για την υλοποίηση της δράσης.

Το ετήσιο πρόγραμμα δράσης του πρώτου έτους της δημοτικής περιόδου συντάσσεται μαζί με τον αντίστοιχο ετήσιο δημοτικό προϋπολογισμό και αποτελεί μαζί με το τεχνικό πρόγραμμα εκτελεστέων έργων του ίδιου έτους, προσωρινό πρόγραμμα, που οριστικοποιείται με την ολοκλήρωση της κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Το εκπονηθέν διετές Πρόγραμμα Δράσης (άρθρου 259 Ν. 3463/2006), της Κοινοφελούς Επιχείρησης Δήμου Αλεξάνδρειας, το οποίο υποκαθιστά τα αντίστοιχα ετήσια προγράμματα δράσης της, θα πρέπει να εμπλουτιστεί προκειμένου να καλύψει και την υπόλοιπη περίοδο αναφοράς του ΕΠΔΑ (Αύγουστος 2013 – Δεκέμβριος 2014).

Στο ετήσιο πρόγραμμα δράσης μπορεί να τροποποιείται ο προγραμματισμός υλοποίησης των δράσεων που θα προβλεφθούν στο ΕΠΔΑ. Το ετήσιο πρόγραμμα μπορεί επίσης να περιλαμβάνει νέες δράσεις, οι οποίες δεν θα έχουν εξ' αρχής προβλεφθεί στο ΕΠΔΑ, εφόσον εντάσσονται στη στρατηγική και στις αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου.

Ενότητα 3: Οικονομικός Προγραμματισμός και Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης:

Η ενότητα αυτή θα περιλαμβάνει τα εξής:

Κεφάλαιο 3.1: Οικονομικός Προγραμματισμός

Στο κεφάλαιο «Οικονομικός Προγραμματισμός» περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

- Εκτιμώνται όλα τα έσοδα του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της επόμενης τριετίας.
- Υπολογίζονται συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος.
- Καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος, ανά Άξονα και Μέτρο.

Κεφάλαιο 3.2: Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος

Στο κεφάλαιο «Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος», καταρτίζονται δείκτες αποτελεσμάτων για τη παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των στόχων, καθώς και δείκτες υλοποίησης ή εκροών για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης των δράσεων του ΕΠΔΑ. Οι δείκτες αυτοί θα πρέπει να αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι.

3. ΟΡΓΑΝΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις του Δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού⁹ σε συνεργασία με τα όργανα Διοίκησης και τις Υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, θα πρέπει να συντάξει σε πρώτη φάση σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και στη συνέχεια συνολικό τελικό σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος τα οποία υποβάλλει στην Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία το εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο.

- **Τα Συμβούλια των Δημοτικών / Τοπικών Κοινοτήτων:**

Με απόφαση που λαμβάνουν πριν την κατάρτιση του Επιχειρησιακού και Τεχνικού Προγράμματος του Δήμου, εισηγούνται στην Εκτελεστική Επιτροπή, με σειρά προτεραιότητας, ανάλογα με τον επείγοντα χαρακτήρα των αναγκών των κατοίκων της περιφέρειάς τους και τις προτεραιότητες για την τοπική ανάπτυξη, τις δράσεις που πρέπει να περιλαμβάνει το ΕΠΔΑ και τα έργα που πρέπει να εκτελεστούν (παρ. 4 άρθρου 86 Ν.3852/2010). Στις συνεδριάσεις των Συμβουλίων των Δημοτικών / Τοπικών Κοινοτήτων για τη λήψη των σχετικών αποφάσεων για τις εισηγήσεις τους, καλούνται οι κοινωνικοί φορείς της οικείας τους περιφέρειάς (δημοτικής ή τοπικής κοινότητας), προκειμένου να υποβάλλουν τις προτάσεις τους. (παρ. 5 άρθρου 86 Ν.3852/2010).

- **Η Εκτελεστική Επιτροπή:**

α) Εισηγείται το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο Δημοτικό Συμβούλιο.

β) Συντονίζει την κατάρτιση και παρακολουθεί την εκτέλεση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, το οποίο και εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο.

γ) Καταρτίζει και εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο το Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου και έχει την ευθύνη της υλοποίησής του, και

δ) Συγκεντρώνει και αξιολογεί τις προτάσεις των υπηρεσιών του Δήμου στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την κατάρτιση του προϋπολογισμού και συντάσσει προσχέδιο του ετήσιου προγράμματος δράσης το οποίο υποβάλλει στην Οικονομική Επιτροπή.

⁹ Κατά την παρ. 1 άρθρου 1 του Π.Δ. 185/2007 την σύνταξη σχεδίου του Επιχειρησιακού Προγράμματος αναλαμβάνει «Διεπιστημονική Ομάδα Έργου» που συγκροτείται με απόφαση Δημάρχου. Με την αριθ. 79/18650/24-05-2011 Απόφασή μας, όπως τροποποιήθηκε με την αριθ. 146/37425/21-09-2011 Απόφασή μας, συγκροτήθηκε για το σκοπό αυτό Διεπιστημονική Ομάδα Έργου στο Δήμο μας. Ωστόσο, με το νέο Π.Δ. 89/2011 (ΦΕΚ Α.213/29-09-2011) **καταργήθηκε** η «Διεπιστημονική Ομάδα Έργου» στους Δήμους και τις αρμοδιότητές της (οφείλει να) ασκεί πλέον η αρμόδια υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού. Στο Δήμο Αλεξάνδρειας, αν και η υπηρεσία προγραμματισμού (σε επίπεδο αυτοτελούς Τμήματος) έχει προβλεφθεί στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας, επί του παρόντος τουλάχιστον δεν έχει στελεχωθεί. Τονίζουμε ότι **η υπηρεσία προγραμματισμού σε ένα Δήμο** (όπως γενικά και σε κάθε Οργανισμό) **αποτελεί την πλέον κρίσιμη οργανική του μονάδα**. Δυστυχώς, ακόμη και η πλειονότητα των μεγάλων Δήμων της χώρας μας, δεν διαθέτει οργανωμένες υπηρεσίες προγραμματισμού και, κυρίως, μόνιμα στελέχη, με ειδικές γνώσεις, εμπειρία και κατάλληλη κατάρτιση, για να επιτελέσουν ένα τέτοιο σύνθετο και απαιτητικό έργο. Συχνά, η έλλειψη σωστού προγραμματισμού οδηγεί σε σπατάλη πόρων (όχι κατ' ανάγκη μόνον οικονομικών). Για την αντιμετώπιση αυτού του κενού, προτείνουμε στο Υπουργείο Εσωτερικών να αναλάβει, σε συνεργασία με το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΙΝ.ΕΠ.) και την Ε.Ε.Τ.Α.Α., την εκπόνηση ενός **ειδικού τριετούς προγράμματος κατάρτισης-επιμόρφωσης στελεχών ΟΤΑ σε θέματα προγραμματισμού**, με κάλυψη της σχετικής δαπάνης από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013».

- **Η Οικονομική Επιτροπή:**

Υποβάλλει για έγκριση στο Δημοτικό Συμβούλιο το προσχέδιο του ετήσιου προγράμματος δράσης.

- **Η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης:**

Γνωμοδοτεί στο Δημοτικό Συμβούλιο σχετικά με το ΕΠΔΑ και το Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου.

- **Το Δημοτικό Συμβούλιο:**

Ψηφίζει, σε δύο διακριτές συνεδριάσεις, το σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα το οποίο αποστέλλει για έλεγχο νομιμότητας στην Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ ή, εφόσον δεν έχει συσταθεί, στο Γενικό Γραμματέα της οικείας Αποκεντρωμένης Διοίκησης.

Σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων αναφέρουμε επιγραμματικά τις κυριότερες αλλαγές που επέρχονται με την τροποποίηση του Π.Δ.185/2007 από το Π.Δ. 89/2011, που είναι οι εξής:

- Η **κατάρτιση** του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται πλέον από την Εκτελεστική Επιτροπή.
- **Καταργείται η Διεπιστημονική Ομάδα Έργου** και τις αρμοδιότητές της πλέον ασκεί η αρμόδια υπηρεσία του Δήμου επί θεμάτων προγραμματισμού,
- **Καταργείται η δυνατότητα των Δήμων να αναθέτουν σε εξωτερικούς Συμβούλους** (εταιρείες παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών) την υποστήριξη των εργασιών της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου, η οποία ούτως ή άλλως δεν υφίσταται πλέον.
- Οι **αρμοδιότητες του Δημάρχου** σχετικά με την διαδικασία κατάρτισης και παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος ασκούνται πλέον από την Εκτελεστική Επιτροπή.
- Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού **τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης** (άρθρο 76 Ν.3852/2010) παράλληλα με τη δημοσιοποίηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.
- Η **ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης** (του Επιχειρησιακού Προγράμματος) συντάσσεται με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της δημοτικής περιόδου και όχι του δεύτερου έτους, όπως ίσχυε μέχρι τώρα.
- Το προσχέδιο του ετήσιου προγράμματος δράσης συντάσσεται από την Εκτελεστική Επιτροπή και υποβάλλεται στην Οικονομική Επιτροπή η οποία το υποβάλλει για έγκριση στο Δημοτικό Συμβούλιο, ενώ προβλέπεται και η συμμετοχή της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης η οποία γνωμοδοτεί μετά από παραπομπή του Δημοτικού Συμβουλίου επί του προσχεδίου.
- Οι διαδικασίες σύνταξης προσχεδίου ετήσιου προγράμματος δράσης και προϋπολογισμού, καθώς και οι διαδικασίες διαβούλευσης ολοκληρώνονται έως τις 30 Σεπτεμβρίου κάθε έτους (ειδικά για το έτος 2011 δόθηκε παράταση έως τις 30 Νοεμβρίου).
- Τροποποίηση του ετήσιου προγράμματος δράσης πραγματοποιείται με ειδικά αιτιολογημένη απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου, με την διαδικασία που ακολουθείται για την αρχική έγκριση.

- Καταργείται η αρμοδιότητα των οργάνων κατάρτισης των ετήσιων προγραμμάτων δράσης για την παρακολούθηση και τον απολογισμό τους.
- Οι εκθέσεις παρακολούθησης των ετήσιων προγραμμάτων δράσης οι οποίες συντάσσονται από την υπηρεσία προγραμματισμού, υποβάλλονται στην Εκτελεστική Επιτροπή η οποία εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο.
- Η έκθεση με τον απολογισμό του ετησίου προγράμματος δράσης του προηγούμενου έτους υποβάλλεται στην Εκτελεστική Επιτροπή αντί της Δημορχιακής Επιτροπής.
- Το Υπουργείο Εσωτερικών συγκεντρώνει ηλεκτρονικά, σε ειδική βάση δεδομένων, επιλεγμένα στοιχεία Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων, με σκοπό την επεξεργασία τους για την χάραξη εθνικής πολιτικής μέσα από την εποπτεία και παρακολούθηση της αναπτυξιακής και λειτουργικής πορείας των Δήμων [αν και αυτό δεν πρόκειται να εφαρμοστεί από την τρέχουσα δημοτική περίοδο αλλά από την επόμενη, 2014-2018].

4. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ

Το υπό εκπόνηση Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του νέου Δήμου Αλεξάνδρειας αναμένεται να συνιστά ένα ολοκληρωμένο και ρεαλιστικό πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής - λειτουργικής ανάπτυξης για την περίοδο 2011-2014, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

Ειδικότερα, να αποτελεί ένα πλαίσιο **στρατηγικών στόχων** και **προτεραιοτήτων** που εξειδικεύονται σε **μέτρα** και **δράσεις** με ορίζοντα τριετίας, για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την αναβάθμιση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου. Με άλλα λόγια, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν θα αναφέρεται μόνο σε έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και από Εθνικούς και τοπικούς πόρους και θα υλοποιηθούν από τον ίδιο το Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα, αλλά και σε δράσεις που θα έχουν ως στόχο την οργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου για την καλύτερη λειτουργία του και την εξυπηρέτηση του Δημότη.

Το ΕΠΔΑ φιλοδοξεί να αποτελέσει ένα απαραίτητο εργαλείο στα χέρια της Δημοτικής Αρχής για την άσκηση του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου, με χαρακτηριστικά:

α. Να συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου: Ως πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα που θα αποσκοπεί στη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των Δημοτικών Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο.

β. Να αποτελεί το τριετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών προσώπων του: Στις προτεραιότητες του προγράμματος θα αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του τοπικού αναπτυξιακού σχεδιασμού, που θα λαμβάνουν υπόψη τις αντίστοιχες ευρύτερων χωρικών επιπέδων (νομός, περιφέρεια, επικράτεια). Το όραμα της Δημοτικής Αρχής, ως απτά αποτυπωμένη στρατηγική, θα αναλύεται και εξειδικεύεται σε τριετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του και, περαιτέρω πιο αναλυτικά και ειδικά, σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων, ξεχωριστά.

γ. Να είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και της διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του ΕΠΔΑ αποτελεί την αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή πρέπει να αποτελεί διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού του.

δ. Να υλοποιείται κάθε φορά μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του: Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού τριετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τριετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες θα αναλάβουν την υλοποίηση επί μέρους τμημάτων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

ε. Να εκπονηθεί με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων: Κατά τη διαδικασία σύνταξής του, παρά το μικρό χρονικό διάστημα που απομένει για την ολοκλήρωσή του, θα συμμετέχουν: Αιρετά όργανα, Υπηρεσιακά στελέχη, Δημότες, Τοπικοί και άλλοι φορείς.

στ. Να αξιοποιεί δείκτες επίδοσης: Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα θα διατυπώνονται μετρήσιμοι, γενικοί και ειδικοί, στόχοι, η επίτευξη των οποίων θα παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος **δεικτών επίδοσης**. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών θα αξιοποιηθεί κάθε διαθέσιμο στοιχείο που υπάρχει στο Δήμο (εσόδων – δαπανών, πόρων, εκρών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες).

5. ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ

Οι γενικοί σκοποί του ΕΠΔΑ είναι η προώθηση της τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου και η ενίσχυση των συνεργασιών του.

Ειδικότερα:

α) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης:

Το ΕΠΔΑ κατά κύριο λόγο θα προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς:

- την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής του, μέσω της κατασκευής τεχνικών έργων, της παροχής υπηρεσιών συντήρησης των τεχνικών υποδομών και της θέσπισης κανονιστικών όρων και ρυθμίσεων, και
- την προσπάθεια για τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του, παρά τις αντίξοες συνθήκες του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου (οικονομική κατάσταση της χώρας), γεγονός που συνεπάγεται την ανάγκη διατήρησης και αύξησης των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου στους τομείς της Κοινωνικής Πολιτικής, της Παιδείας, του Πολιτισμού, του Αθλητισμού, της Οικονομικής Ανάπτυξης και της ανάσχεσης της ανεργίας στο βαθμό που, υπό τις παρούσες συνθήκες, μπορεί να αυξηθεί η Απασχόληση.

Β) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου, ως Οργανισμού:

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης στο ΕΠΔΑ θα περιλαμβάνονται υποπρογράμματα για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως κοινωνικού και πολιτικού θεσμού), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας της λειτουργίας του.

Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν:

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του Δημότη-Πολίτη.
- στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας του Δήμου, μέσω της αξιοποίησης, έστω, των «νέων μορφών περιοδικής απασχολησιμότητας» και της «κοινωφελούς εργασίας» που προωθούνται από την Πολιτεία ως αντίδοτο στην απαγόρευση των προσλήψεων τακτικού προσωπικού, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών, της προμήθειας του αναγκαίου εξοπλισμού και της εξασφάλισης κτηριακών εγκαταστάσεων όπου απαιτείται.
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω ενός μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της καλύτερης διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης δημοτικής περιουσίας, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης γενικά οικονομικής διαχείρισης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου και της επιρροής άλλων φορέων:

Το ΕΠΔΑ εκτός από τις υπηρεσίες, τα έργα και τις ρυθμίσεις για θέματα αρμοδιότητας του Δήμου, είναι δυνατό να εντοπίζει δραστηριότητες που ανήκουν στην αρμοδιότητα άλλων δημόσιων φορέων και να προσδιορίζει τις αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας και επιρροής των φορέων αυτών από τον Δήμο. Προς την κατεύθυνση αυτή, στόχος είναι η αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, για τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή τοπικών υπηρεσιών.

6. ΣΤΑΔΙΑ & ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Διαγραμματική απεικόνιση των **σταδίων κατάρτισης** του ΕΠΔΑ :

Βήμα 1	⇒	Προετοιμασία & οργάνωση	ΣΤΑΔΙΟ Α ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
Βήμα 2	⇒	Περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου	
Βήμα 3	⇒	Περιγραφή & αξιολόγηση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων	
Βήμα 4	⇒	Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων	
Βήμα 5	⇒	Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης	ΣΤΑΔΙΟ Β ΕΓΚΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ - ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ
Βήμα 6	⇒	Κατάρτιση Σχεδίων Δράσης	ΣΤΑΔΙΟ Γ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ
Βήμα 7	⇒	Τριετής προγραμματισμός δράσεων	
Βήμα 8	⇒	Οικονομικός Προγραμματισμός	
Βήμα 9	⇒	Ολοκλήρωση ΕΠΔΑ-τελικές ενέργειες	ΣΤΑΔΙΟ Δ ΤΕΛΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

(ενδεικτικό) **Χρονοδιάγραμμα εκπόνησης** του ΕΠΔΑ :

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ		ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ
1	Διατύπωση αρχικών κατευθύνσεων Δημοτικής Αρχής για το ΕΠΔΑ, από την Εκτελεστική Επιτροπή – Δημοσιοποίηση – Ανάρτηση στην ιστοσελίδα του Δήμου	10 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ
2	Σύνταξη – Αποστολή Ερωτηματολογίων Συλλογής Στοιχείων	10 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ
3	Προτάσεις Συμβουλίων Δημοτικών / Τοπικών Κοινοτήτων	31 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ
4	Προτάσεις Δημοτικών Υπηρεσιών – Νομικών Προσώπων	21 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ
5	Ολοκλήρωση κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου	2 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
6	Εισηγήση Στρατηγικού Σχεδίου στο Δημοτικό Συμβούλιο από την Εκτελεστική Επιτροπή	4 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
7	Δημόσια Διαβούλευση Στρατηγικού Σχεδίου (Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης – Ημερίδα – Υποβολή προτάσεων από Δημότες και Τοπικούς Φορείς)	7-22 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
8	Εμπλουτισμός Στρατηγικού Σχεδίου, με βάση τα αποτελέσματα της Δημόσιας Διαβούλευσης	22 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
9	Κατάρτιση δράσεων Επιχειρησιακού και Οικονομικού Προγραμματισμού ΕΠΔΑ	7-23 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
10	Έγκριση Προγράμματος Δράσης των Νομικών Προσώπων, με αποφάσεις των οικείων Διοικητικών Συμβουλίων	18 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
11	Προσδιορισμός δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης ΕΠΔΑ	15-23 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
12	Ολοκλήρωση σχεδίου ΕΠΔΑ	25 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ
13	Εισηγήση σχεδίου ΕΠΔΑ στο Δημοτικό Συμβούλιο από την Εκτελεστική Επιτροπή – Έγκριση	30 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

7. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

α) Η αποστολή, το όραμα και οι αρχές του Δήμου Αλεξάνδρειας

Ο Δήμος Αλεξάνδρειας, ως πρωτοβάθμιος Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ασκεί αρμοδιότητες σε τοπικό επίπεδο για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών. Η Δημοτική Αρχή διευθύνει και ρυθμίζει όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας, συνεπικουρούμενη από τα Νομικά Πρόσωπα που έχει συστήσει ή/ και συμμετέχει.

Η αποστολή του Δήμου Αλεξάνδρειας είναι:

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση των αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου Αλεξάνδρειας».

Βασική προϋπόθεση για να επιτύχει ο Δήμος Αλεξάνδρειας τους μελλοντικούς του σκοπούς και τις επιδιώξεις του, είναι να έχει πλήρως αποσαφηνίσει ποιοι ακριβώς είναι αυτοί οι σκοποί και αυτές οι επιδιώξεις.

Αυτό επιτυγχάνεται με τη διαμόρφωση μιας στρατηγικής ανάπτυξης για το Δήμο Αλεξάνδρειας, η οποία περιλαμβάνει το όραμα της ανάπτυξης ως γενική κατεύθυνση, τους γενικούς και ειδικούς στόχους που τίθενται και τους άξονες δράσης για την υλοποίηση τους.

Η γενική κατεύθυνση της **αναπτυξιακής στρατηγικής**, η οποία διαμορφώνει και το αναπτυξιακό όραμα της περιοχής του νέου Δήμου Αλεξάνδρειας, μπορεί να διατυπωθεί ως εξής:

«Η ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΕΥΗΜΕΡΙΑΣ ΤΩΝ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ, Η ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΔΙΑΒΙΩΣΗΣ ΚΑΙ Η ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΣΥΝΟΧΗΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ ΤΟΠΙΚΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ, ΤΗΝ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, ΤΗΝ ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ, ΤΗΝ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΣΤΑ ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ, ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΒΑΣΙΚΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΤΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΣΥΝΘΗΚΩΝ ΔΙΑΒΙΩΣΗΣ ΤΩΝ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΣΕ ΟΛΟΥΣ ΤΟΥΣ ΟΙΚΙΣΜΟΥΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ».

Ειδικά για την πόλη της Αλεξάνδρειας – έδρα του Δήμου, το αναπτυξιακό όραμα μπορεί να συμπληρωθεί ως εξής:

«Η ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ, ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ ΗΜΑΘΙΑΣ, Η ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΟΝΟΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ, Η ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΣΥΝΘΗΚΩΝ ΠΟΥ ΤΗΝ ΚΑΘΙΣΤΟΥΝ ΣΥΓΧΡΟΝΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΚΑΙ ΕΛΚΥΣΤΙΚΗ ΠΟΛΗ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΚΑΤΟΙΚΟΥΣ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΠΙΣΚΕΠΤΕΣ ΤΗΣ, Η ΠΑΡΟΧΗ ΠΟΛΥΠΛΕΥΡΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ – ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΕΩΝ ΠΟΥ ΕΞΑΣΦΑΛΙΖΟΥΝ ΥΨΗΛΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ΣΤΟΥΣ ΚΑΤΟΙΚΟΥΣ ΤΗΣ, ΚΑΙ Η ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΥΠΑΘΕΙΣ ΟΜΑΔΕΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΛΕΓΜΑΤΟΣ ΔΟΜΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ».

Για την υλοποίηση του ανωτέρω οράματος, ο Δήμος Αλεξάνδρειας εκπονεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα για τα έτη 2011-2014, στο οποίο αναλύεται αφενός, η υφιστάμενη κατάσταση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και αφετέρου, η στρατηγική που θα εφαρμόσει ο Δήμος για την επίτευξη των Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Το στρατηγικό σχέδιο, έχοντας μεσοπρόθεσμο χρονικά ορίζοντα, στοχεύει στην αξιοποίηση των δυνατοτήτων και ευκαιριών του Δήμου και στην αντιμετώπιση των προβλημάτων και των κινδύνων-περιορισμών που εμφανίζει η ευρύτερη περιοχή του Δήμου.

Οι **κατευθυντήριες αρχές** που μπορούν να υιοθετηθούν για τη διαμόρφωση της στρατηγικής και του Επιχειρησιακού Προγράμματος, καθώς και για την εκπλήρωση της αποστολής και του οράματος του Δήμου Αλεξάνδρειας, αφορούν στην:

- ➔ Κινητοποίηση των τοπικών ανθρώπινων, υλικών και οικονομικών πόρων και δυνατοτήτων.
- ➔ Προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών.
- ➔ Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς και υπερτοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
- ➔ Πολιτισμική ποικιλομορφία.
- ➔ Ανταπόκριση στις ανάγκες των δημοτών/πολιτών.
- ➔ Βελτίωση των υποδομών και προστασία του περιβάλλοντος.
- ➔ Κοινωνική δικαιοσύνη και ισότιμη μεταχείριση των δημοτών/πολιτών.
- ➔ Ευαισθητοποίηση απέναντι στα σύγχρονα κοινωνικά προβλήματα και ανάληψη σχετικών πρωτοβουλιών.

β) Η στρατηγική του Δήμου Αλεξάνδρειας

Η στρατηγική του Δήμου αποτελεί ένα συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Για τις ανάγκες του στρατηγικού σχεδιασμού και του επιχειρησιακού προγραμματισμού του Δήμου Αλεξάνδρειας απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:

- ➔ Το **επίπεδο Δημάρχου – Εκτελεστικής Επιτροπής – Δημοτικού Συμβουλίου**, στο οποίο καθορίζεται η Στρατηγική καθώς και οι Γενικοί Στόχοι τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου για την τριετία 2011-2014, [να σημειωθεί ότι στο επίπεδο αυτό περιλαμβάνονται, έστω και γνωμοδοτικά, τα Συμβούλια των Δημοτικών/Τοπικών Κοινοτήτων του Δήμου] και
- ➔ Το **επίπεδο των Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του**, στο οποίο καταρτίζονται τα Σχέδια Δράσης και προσδιορίζονται οι ειδικοί στόχοι και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου του Δήμου.

Η αναπτυξιακή στρατηγική του Δήμου, προκειμένου να είναι αποτελεσματική, πρέπει να στηρίζεται και να υπηρετεί τις αρχές:

- Της συμβατότητας και της άμεσης συσχέτισης με το αναπτυξιακό όραμα. Δηλαδή θα πρέπει να περιλαμβάνει όλους εκείνους τους γενικούς στόχους, η υλοποίηση των οποίων θα οδηγήσει την περιοχή στην κοινωνικά επιθυμητή κατάσταση. Στην ουσία πρόκειται για τη στρατηγική εξειδίκευση του οράματος μέσω της διατύπωσης εξειδικευμένων στόχων.
- Της εσωτερικής συνοχής, που σημαίνει ότι οι επιμέρους στόχοι θα πρέπει να λειτουργούν συμπληρωματικά, χωρίς επικαλύψεις ή συγκρούσεις και αλληλοαναιρέσεις.
- Της θεματικής εξειδίκευσης, δηλαδή του συγκεκριμένου προσανατολισμού και διακριτού περιεχομένου κάθε στόχου και της προώθησης ενός συγκεκριμένου τομέα της οικονομικής και κοινωνικής ζωής.
- Της εφικτότητας, δηλαδή της διατύπωσης στόχων που είναι ρεαλιστικοί και υλοποιήσιμοι.
- Της κοινωνικής αποδοχής, που σημαίνει ότι οι στρατηγικοί στόχοι θα πρέπει να είναι αποδεκτοί και να τυγχάνουν της κοινωνικής συναίνεσης από τους κατοίκους της περιοχής.
- Της συνάφειας με τις νομαρχιακές, περιφερειακές, εθνικές και ευρωπαϊκές αναπτυξιακές προτεραιότητες, ώστε αφενός να έχουν μεγάλη πιθανότητα χρηματοδότησης και αφετέρου να συνεργούν με αυτές ώστε να υπάρξει πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα.

Η αναπτυξιακή προοπτική της περιοχή του Δήμου υπόκειται στη δράση ενός συνόλου εσωτερικών και εξωτερικών παραγόντων, οι οποίοι δρουν ευμενώς ή δυσμενώς, άμεσα ή έμμεσα στο υπάρχον παραγωγικό σύστημα και την παραγωγική διαδικασία της. Οι εν λόγω παράγοντες αφορούν εσωτερικούς ή εξωτερικούς περιορισμούς στην προοπτική ανάπτυξης της περιοχής και συνδέονται με την αλληλεξάρτηση της τοπικής οικονομίας με την εθνική ή περιφερειακή οικονομία. Ακόμα συνδέονται με τη διεθνή οικονομία για περιοχές που έχουν ισχυρή οικονομική αλληλεξάρτηση με οικονομίες άλλων χωρών που κυρίως αποτυπώνονται στις οικονομικές "ροές" από και προς αυτές. Η σε βάθος κατανόηση αυτών των παραγόντων συμβάλλει σε μια ρεαλιστική αντίληψη των ορίων και των προοπτικών ανάπτυξης και δημιουργίας απασχόλησης, που στις περισσότερες των περιπτώσεων αποτελεί βασική επιδίωξη κάθε ευρύτερης περιοχής (Περιφέρεια ή Νομός) και κάθε Δήμου.

Ένα χρήσιμο εργαλείο που μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την ανάλυση των παραγόντων αυτών είναι η **ανάλυση S.W.O.T.** (Strengths=δυνατότητες, Weaknesses=αδυναμίες, Opportunities=ευκαιρίες, Threats=απειλές). Η ανάλυση SWOT ως μεθοδολογικό εργαλείο, αποτελεί ένα τρόπο καταγραφής των κυριότερων συμπερασμάτων που προκύπτουν από την ανάλυση και την καταγραφή του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος ενός τμήματος ή του συνόλου μιας περιοχής. Απώτερος στόχος της είναι κατ' αρχήν ο εντοπισμός και η καταγραφή των "ισχυρών" σημείων ή στρατηγικών πλεονεκτημάτων πάνω στα οποία μπορεί να στηριχθεί η αναπτυξιακή της πορεία και να καθοριστούν οι στρατηγικές κατευθύνσεις μιας συνεκτικής και συνολικής στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης για την συνολική περιοχή αναφοράς. Ακόμη, ο εντοπισμός και καταγραφή των "αδύνατων" σημείων αποτελεί την αναγκαία βάση για εκείνες τις πολιτικές και δράσεις που θα συνέβαλαν στη θεραπεία τους. Εξάλλου, σε ένα οικονομικό περιβάλλον που συνεχώς εξελίσσεται, παρουσιάζονται ευκαιρίες και κίνδυνοι – στοιχεία τα οποία θα πρέπει να αξιολογούνται και να λαμβάνονται υπόψη κατά το σχεδιασμό των όποιων παρεμβάσεων πολιτικής υπέρ των εν λόγω περιοχών.

Οι δύο πρώτες παράμετροι (Δυνατά και Αδύνατα Σημεία) σχετίζονται με το "εσωτερικό περιβάλλον" και καθορίζονται από την ανάλυση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της περιοχής του Δήμου. Οι παράμετροι αυτές αφορούν αποκλειστικά τον προσδιορισμό των πλεονεκτημάτων ή

μειονεκτημάτων που πηγάζουν από την υφιστάμενη υποδομή, τις οικονομικές διαρθρώσεις, τα στοιχεία που διαμορφώνουν το οικονομικό περιβάλλον, το φυσικό περιβάλλον, το επίπεδο εκπαίδευσης, το πολιτιστικό περιβάλλον, και το γενικότερο «προφίλ» ενός τμήματος ή του συνόλου της περιοχής. Η συλλογή, ανάλυση και επεξεργασία των φυσιογνωμικών, οικονομικών και λοιπών στοιχείων, επιτρέπει την αξιολόγηση και τη σύνοψη των συμπερασμάτων σχετικά με τα δυνατά και αδύνατα σημεία που σκιαγραφούν το «χαρακτήρα» του Δήμου Αλεξάνδρειας και της περιοχής του.

Λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία που συγκροτούν το εσωτερικό περιβάλλον της περιοχής, εντοπίζονται και εξειδικεύονται οι παράμετροι που συνιστούν τα δυνατά σημεία, τα οποία πρέπει να αναπτύξει η παραγωγική δραστηριότητα στην περιοχή, καθώς και τα αδύνατα σημεία, τα οποία καλείται να περιορίσει, ώστε να μην αποτελούν εμπόδιο ή ανασταλτικός παράγοντας στη διαδικασία ανάπτυξής της.

Με ανάλογο τρόπο, λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα από την ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος προσδιορίζονται τα βασικότερα από εκείνα τα σημεία που διαφαίνεται να αποτελούν ευκαιρίες για ανάπτυξη και τα οποία θα πρέπει να εκμεταλλευθεί ο στρατηγικός αναπτυξιακός σχεδιασμός της περιοχής, καθώς και οι κίνδυνοι (απειλές) που ενδέχεται να αντιμετωπίσει στο μέλλον.

Τα συμπεράσματα της ανάλυσης αυτής χρησιμεύουν στον καθορισμό των βασικών αξόνων δράσης και των πολιτικών, που θα πρέπει να σχεδιαστούν και να υλοποιηθούν στην περιοχή του Δήμου Αλεξάνδρειας, έτσι ώστε να αρθούν τα εμπόδια στην ανάπτυξή της.

Η στρατηγική του ΕΠΔΑ, όπως προαναφέρθηκε, διατυπώνεται σε πέντε (5) Άξονες Προτεραιότητας

- Άξονας 1 : «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής».
- Άξονας 2 : «Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός».
- Άξονας 3 : «Πρωτοβάθμια Υγεία – Κοινωνική Πολιτική – Εθελοντισμός».
- Άξονας 4 : «Τοπική Οικονομική Ανάπτυξη και Απασχόληση», και
- Άξονας 5 : «Βελτίωση διοικητικής ικανότητας και οικονομικής κατάστασης του Δήμου».

Στον Πίνακα των επόμενων σελίδων, διατυπώνεται το **ΑΡΧΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ**, των Αξόνων Προτεραιότητας, των Μέτρων και των Δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αλεξάνδρειας:

Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ

ΦΩΤΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΑΔΗΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ :

ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΑΞΟΝΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ, ΜΕΤΡΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2011 – 2014 ΔΗΜΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ»	
ΜΕΤΡΟ 1.1 : ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ – ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ & ΧΩΡΙΚΗ ΣΥΝΟΧΗ	
1.1.1	Αναθεώρηση-Ενοποίηση υφιστάμενων Γ.Π.Σ. Δήμου – Εκπόνηση νέου Γ.Π.Σ. στο σύνολο του Δήμου
1.1.2	Ένταξη στα Γ.Π.Σ. περιοχών εκτός σχεδίου – Πράξεις εφαρμογής πολεοδόμησης
1.1.3	Εξειδίκευση κατευθύνσεων Ρυθμιστικού Σχεδίου Θεσσαλονίκης (ΟΡΘΕ) στην περιοχή του Δήμου Αλεξάνδρειας
1.1.4	Έργα διάνοιξης οδών σε εφαρμογή Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων
1.1.5	Απαλλοτριώσεις ρυμοτομίας κοινωφελών και κοινόχρηστων χώρων του Δήμου
1.1.6	Χωροθέτηση και πολεοδόμηση Επιχειρηματικών Περιοχών – Πάρκων στο Δήμο
1.1.7	Χωροθέτηση-Οργάνωση-Ανάπτυξη Περιοχής Οργανωμένης Ανάπτυξης Υδατοκαλλιεργειών (Π.Ο.Α.Υ.) Θερμαϊκού Κόλπου
ΜΕΤΡΟ 1.2 : ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	
1.2.1	Προστασία και ανάδειξη υγροτόπων – προστατευόμενων περιοχών φυσικού κάλλους Δήμου Αλεξάνδρειας
1.2.2	Διαμόρφωση-αξιοποίηση περιβάλλοντος χώρου εκβολής ποταμού Λουδία
1.2.3	Συμμετοχή σε διαχειριστικό σχέδιο απορρύπανσης, προστασίας και διαχείρισης ποταμού Αλιάκμονα
1.2.4	Συμμετοχή σε διαχειριστικό σχέδιο απορρύπανσης, προστασίας και διαχείρισης ποταμού Λουδία
1.2.5	Εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος καταπολέμησης κουνουπιών
1.2.6	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης για την αειφόρο διαχείριση και των χρήσεων του υδατικού δυναμικού
1.2.7	Ανάπτυξη Σταθμών Τηλεμετρίας για την καταγραφή μετεωρολογικών δεδομένων και περιβαλλοντικών δεικτών
1.2.8	Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης του τοπικού πληθυσμού σε θέματα προστασίας περιβάλλοντος
ΜΕΤΡΟ 1.3 : ΔΟΜΗΜΕΝΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	
1.3.1	«Εφαρμογή ολοκληρωμένων παρεμβάσεων-αστικών αναπλάσεων στην πόλη της Αλεξάνδρειας» [ΠΕΠ Μ-Θ]
1.3.2	Έργα ανάπλασης και ενεργειακής αναβάθμισης οδών-πλατειών-παιδικών χαρών-πάρκων στο σύνολο του Δήμου
1.3.3	Πρόγραμμα αισθητικής αναβάθμισης δημοσίων και ιδιωτικών κτηρίων και χώρων
1.3.4	Επέκταση Δημαρχείου Αλεξάνδρειας
1.3.5	Έργα συντήρησης και κατασκευής πεζοδρομίων-πεζοδρομήσεων στο σύνολο του Δήμου

1.3.6	Έργα βελτίωσης και συντήρησης Δημοτικών Κοιμητηρίων
1.3.7	Έργα συντήρησης, αποκατάστασης και ανάδειξης αρχαιολογικών-εκκλησιαστικών-ιστορικών-αρχιτεκτονικών μνημείων
1.3.8	Βιοκλιματικός και ενεργειακός σχεδιασμός δημοτικών κτηρίων και εγκαταστάσεων
1.3.9	Συντήρηση-ανακατασκευή-επανάχρηση δημοτικών κτηρίων
ΜΕΤΡΟ 1.4 : ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ & ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Α.Π.Ε.)	
1.4.1	Ενεργειακή αναβάθμιση και εγκατάσταση συστημάτων Α.Π.Ε. σε σχολικά κτήρια και υποδομές του Δήμου
1.4.2	Αντικατάσταση φωτιστικών σωμάτων δημοτικού φωτισμού με φωτιστικά νέας τεχνολογίας
1.4.3	Αξιοποίηση Φυσικού Αερίου
1.4.4	Αξιοποίηση Γεωθερμίας
1.4.5	Αξιοποίηση Βιομάζας
ΜΕΤΡΟ 1.5 : ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	
1.5.1	Εκπόνηση-εφαρμογή μελέτης χωροθέτησης μέσων προσωρινής αποθήκευσης απορριμμάτων (κάδων) με τη χρήση G.I.S.
1.5.2	Επανασχεδιασμός-αναδιοργάνωση-βελτιστοποίηση προγράμματος αποκομιδής οικιακών απορριμμάτων
1.5.3	Εφαρμογή προγράμματος συλλογής-διαχείρισης-διάθεσης ογκωδών και «πράσινων» απορριμμάτων
1.5.4	Σύστημα παρακολούθησης και διαχείρισης στόλου οχημάτων και απορριμματοφόρων» [ΠΕΠ Μ-Θ/ΨΣ]
1.5.5	Ενίσχυση και επέκταση προγράμματος καθαριότητας κοινόχρηστων δημοτικών χώρων (οδών, πάρκων, πλατειών, κλπ.)
1.5.6	Προμήθεια μέσων προσωρινής αποθήκευσης απορριμμάτων (κάδοι-απορριμματοδοχεία)
1.5.7	Ανανέωση δημοτικού στόλου απορριμματοφόρων, οχημάτων, μηχανημάτων και εξοπλισμού καθαριότητας
1.5.8	Δημιουργία Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων (ΣΜΑ)
1.5.9	Αποκατάσταση και περιβαλλοντική εξυγίανση Χώρων Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (Χ.Α.Δ.Α.)
1.5.10	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης για τη διαχείριση των κενών συσκευασιών αγροχημικών προϊόντων
1.5.11	Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης σε θέματα καθαριότητας
ΜΕΤΡΟ 1.6 : ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	
1.6.1	Επανασχεδιασμός δημοτικού προγράμματος συλλογής και διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών
1.6.2	Προμήθεια ειδικών κάδων προσωρινής αποθήκευσης ανακυκλώσιμων υλικών
1.6.3	Σύναψη συνεργασιών με το σύνολο των «Συστημάτων Συλλογικής Εναλλακτικής Διαχείρισης»
1.6.4	Προμήθεια οχήματος συλλογής ανακυκλώσιμων υλικών

1.6.5	Εφαρμογή και διάχυση ιδέας και μεθόδων οικιακής κομποστοποίησης - Προμήθεια κάδων οικιακής κομποστοποίησης
1.6.6	Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης σε θέματα ανακύκλωσης, με έμφαση την πρωτογενή διαλογή στην πηγή
ΜΕΤΡΟ 1.7 : ΠΡΑΣΙΝΟ	
1.7.1	Συντήρηση και αναβάθμιση υφιστάμενων χώρων πρασίνου Δήμου Αλεξάνδρειας
1.7.2	Σχεδιασμός-οργάνωση-υλοποίηση Προγράμματος Δενδροφυτεύσεων σε κοινόχρηστους χώρους του Δήμου
1.7.3	Επανίδρυση Πευκώνα Δημοτικής Κοινότητας Πλατέος
ΜΕΤΡΟ 1.8 : ΥΔΡΕΥΣΗ – ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ – ΑΡΔΕΥΣΗ	
1.8.1	«Κατασκευή αποχετευτικού δικτύου και εγκατάσταση επεξεργασίας λυμάτων οικισμού Μελίκης» [ΕΠΠΕΡΑΑ]
1.8.2	«Κατασκευή αποχετευτικού δικτύου και εγκατάσταση επεξεργασίας λυμάτων οικισμού Πλατέος» [ΕΠΠΕΡΑΑ]
1.8.3	Επέκταση αποχετευτικού δικτύου στο συνοικισμό Καψόχωρας Δημοτικής Κοινότητας Αλεξάνδρειας
1.8.4	Αναβάθμισης δικτύου ύδρευσης-συστήματα επεξεργασίας πόσιμου νερού Δημοτικής Ενότητας Πλατέος
1.8.5	«Σύστημα τηλεχειρισμού-τηλεελέγχου-παρακολούθησης διαρροών δικτύου ύδρευσης Αλεξάνδρειας» [ΕΠΠΕΡΑΑ]
1.8.6	Κατασκευή αποχετευτικών δικτύων και εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων σε οικισμούς του Δήμου
1.8.7	«Κατασκευή μονάδας επεξεργασίας λυμάτων οικισμού Εργατικών Κατοικιών "Πλατύ Ι"» [ΟΕΚ]
1.8.8	Εκπόνηση μελέτης και εφαρμογή επεξεργασίας και διαχείρισης ιλύος καθαρισμού μονάδων βιολογικών καθαρισμών
1.8.9	«Κατασκευή αρδευτικού δικτύου αγροκτημάτων Νησελουδίου-Πρασινάδας-Πλατάνου-Κλειδίου» [ΠΑΑ]
1.8.10	Εκπόνηση μελετών για την αναβάθμιση, επέκταση υφιστάμενων και την κατασκευή νέων δικτύων άρδευσης στο Δήμο
ΜΕΤΡΟ 1.9 : ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ – ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑ	
1.9.1	Έργα οδοποιίας (συντήρηση, αποκατάσταση και κατασκευή νέων οδών) στο σύνολο του Δήμου
1.9.2	Μελέτη εφαρμογής οδικής κυκλοφορίας και κυκλοφοριακών ρυθμίσεων στην πόλη της Αλεξάνδρειας
1.9.3	Μελέτη-εφαρμογή ελεγχόμενης στάθμευσης στην πόλη της Αλεξάνδρειας
1.9.4	Μελέτη-κατασκευή δικτύου ποδηλατοδρόμων
1.9.5	Σήμανση οδών – τοποθέτηση πινακίδων Κ.Ο.Κ.
1.9.6	Ενίσχυση συστημάτων προειδοποίησης και ασφάλειας ισόπεδων διαβάσεων
1.9.7	Λειτουργία Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής – Δράσεις ενημέρωσης καλής οδικής συμπεριφοράς
1.9.8	Μεταφορά μαθητών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης
1.9.9	Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας-βιωσιμότητας λειτουργίας δημοτικής συγκοινωνίας

1.9.10	Πρωώθηση της ιδέας δημιουργίας νέου Διεθνούς Αεροδρομίου στην ευρύτερη περιοχή
ΜΕΤΡΟ 1.10 : ΛΟΙΠΕΣ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΑ	
1.10.1	Εκσυγχρονισμός Δημοτικού Κολυμβητηρίου Αλεξάνδρειας
1.10.2	Βιοκλιματική ανάπλαση υπαίθριων χώρων Δήμου Αλεξάνδρειας (πάρκα-πλατείες)
1.10.3	Έργα αντιπλημμυρικής προστασίας
ΜΕΤΡΟ 1.11 : ΠΡΟΛΗΨΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ – ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΑΠΟ ΦΥΣΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΕΣ	
1.11.1	Σύνταξη μνημονίων και σχεδίων δράσης για την αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών στο Δήμο
1.11.2	Σχεδίαση και εκτέλεση έργων πολιτικής προστασίας και πυροπροστασίας
1.11.3	Ίδρυση τοπικής Ομάδας αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών και φυσικών καταστροφών στο Δήμο
1.11.4	Έλεγχος λειτουργίας κεραιών κινητής τηλεφωνίας – Λήψη μέτρων προστασίας των κατοίκων από ακτινοβολίες
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	
ΜΕΤΡΟ 2.1 : ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ	
2.1.1	Συντήρηση Σχολικών κτηρίων και Σχολικών εγκαταστάσεων
2.1.2	Κατασκευή νέων Σχολικών κτηρίων και επέκταση υφιστάμενων Σχολικών κτηρίων
2.1.3	Ανάπλαση και αισθητική αναβάθμιση Σχολικών αυλών
2.1.4	Υλοποίηση Προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης στο Δήμο Αλεξάνδρειας
2.1.5	Λειτουργία «Σχολείου Δεύτερης Ευκαιρίας» Δήμου Αλεξάνδρειας
2.1.6	Φύλαξη Σχολείων – Εφαρμογή προγράμματος «Σχολικού Τροχονόμου»
2.1.7	Προμήθεια εξοπλισμού Σχολικών Μονάδων Δήμου Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 2.2 : ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	
2.2.1	«Αποπεράτωση Συνεδριακού και Εκθεσιακού Κέντρου Ιστορίας και Λαογραφίας Δήμου Αλεξάνδρειας» [ΠΕΠ Μ-Θ]
2.2.2	«Ανακατασκευή και υλικοτεχνικός εξοπλισμός Δημοτικού Θεάτρου Πλατέος» [ΠΕΠ Μ-Θ]
2.2.3	«Διαδικτυακή πύλη πολιτιστικού περιεχομένου και υπηρεσιών Δήμου Αλεξάνδρειας» [ΠΕΠ Μ-Θ/ΨΣ]
2.2.4	Διοργάνωση Πολιτιστικών Εκδηλώσεων
2.2.5	Λειτουργία Δημοτικής Φιλαρμονικής και Χορωδιακών Συνόλων
2.2.6	Ανάπτυξη Μουσικής και Καλλιτεχνικής Παιδείας

2.2.7	Λειτουργία Δημοτικού Κινηματογράφου
2.2.8	Κατασκευή-Οργάνωση-Λειτουργία Λαογραφικού Μουσείου
2.2.9	Έκδοση εντύπων ιστορικού και λαογραφικού περιεχομένου
2.2.10	Δράσεις ανάδειξης της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής του Δήμου Αλεξάνδρειας
2.2.11	Ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός Δημοτικών Βιβλιοθηκών Δήμου Αλεξάνδρειας
2.2.12	Εκπόνηση ολοκληρωμένου Σχεδίου Πολιτιστικής Ανάπτυξης Δήμου Αλεξάνδρειας
2.2.13	Οικονομική ενίσχυση Πολιτιστικών Σωματείων Δήμου Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 2.3 : ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	
2.3.1	Λειτουργία ανοιχτού Δημοτικού Κολυμβητηρίου Αλεξάνδρειας
2.3.2	Υλοποίηση Προγραμμάτων «Άθλησης για Όλους» (μαζικός αθλητισμός)
2.3.3	Εκσυγχρονισμός, ανακατασκευή και αναβάθμιση Αθλητικών υποδομών Δήμου Αλεξάνδρειας
2.3.4	Εκπόνηση ολοκληρωμένου σχεδίου ανάπτυξης του Αθλητισμού στον Δήμο Αλεξάνδρειας
2.3.5	Οικονομική ενίσχυση Αθλητικών Σωματείων Δήμου Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 2.4 : ΝΕΟΛΑΙΑ	
2.4.1	Λειτουργία «Τοπικού Συμβουλίου Νέων» Δήμου Αλεξάνδρειας και ανάπτυξη του θεσμού
2.4.2	Συμμετοχή και υλοποίηση Εθνικών και Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων για τη Νεολαία
2.4.3	Ίδρυση Κέντρου Νεότητας («Στέκι Νεολαίας») στην πόλη της Αλεξάνδρειας
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΥΓΕΙΑ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ	
ΜΕΤΡΟ 3.1 : ΠΡΟΛΗΨΗ ΚΑΙ ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΥΓΕΙΑΣ – ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ	
3.1.1	Αναβάθμιση Κέντρου Υγείας Αλεξάνδρειας
3.1.2	Εκσυγχρονισμός-Ενίσχυση-Αναβάθμιση Περιφερειακών Ιατρείων Δήμου Αλεξάνδρειας
3.1.3	Υλοποίηση Προγραμμάτων Τηλεϊατρικής
3.1.4	Ίδρυση, οργάνωση και λειτουργία Δημοτικού Ιατρείου
3.1.5	Διενέργεια επιδημιολογικών ερευνών-μελέτων στον τοπικό πληθυσμό
3.1.6	Πρόγραμμα εμβολιασμών ευπαθών κοινωνικών ομάδων Δήμου Αλεξάνδρειας
3.1.7	Ηλεκτρονική Κάρτα Υγείας Δημότη (e-health)

3.1.8	Δράσεις ενημέρωσης σε θέματα πρόληψης και προαγωγής της υγείας
ΜΕΤΡΟ 3.2 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΑΙΔΙ ΚΑΙ ΤΗΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑ	
3.2.1	Λειτουργία Παιδικών, Βρεφικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών [ΕΠΑΝΑΔ]
3.2.2	Μελέτη-κατασκευή νέου Βρεφονηπιακού Σταθμού στην πόλη της Αλεξάνδρειας
3.2.3	Λειτουργία Κέντρων Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ) Δήμου Αλεξάνδρειας [ΕΠΑΝΑΔ]
ΜΕΤΡΟ 3.3 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΙΤΗ ΗΛΙΚΙΑ	
3.3.1	Λειτουργία Ανοιχτών Κέντρων Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ)
3.3.2	Λειτουργία Μονάδων «Βοήθεια στο Σπίτι» [ΕΠΑΝΑΔ]
3.3.3	Εφαρμογή προγράμματος παρακολούθησης / τηλε-ειδοποίησης υγείας ηλικιωμένων
ΜΕΤΡΟ 3.4 : ΣΤΗΡΙΞΗ ΕΥΠΑΘΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ	
3.4.1	Λειτουργία «Κέντρου Στήριξης Ρομά και Ευπαθών Ομάδων Δήμου Αλεξάνδρειας» [ΕΠΑΝΑΔ]
3.4.2	Οργάνωση και λειτουργία Δημοτικού Παντοπωλείου
3.4.3	Οργάνωση διανομής συσσιτίων σε άπορους δημότες, σε συνεργασία με τοπικούς φορείς (Εκκλησία, κ.ά.)
3.4.4	Παροχή υπηρεσιών συμβουλευτικής και υποστήριξης ευπαθών κοινωνικών ομάδων
3.4.5	Μελέτη-καταγραφή ευπαθών κοινωνικών ομάδων Δήμου Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 3.5 : ΙΣΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ	
3.5.1	Παρεμβάσεις και έργα προσβασιμότητας Α.Μ.Ε.Α. σε δημοτικά κτήρια και κοινόχρηστους χώρους
3.5.2	Ενέργειες υποστήριξης ατόμων που πλήττονται από την ανεργία και τον κοινωνικό αποκλεισμό
3.5.3	Δράσεις υποστήριξης του Ειδικού Σχολείου Αλεξάνδρειας «Τα Παιδιά της Άνοιξης»
3.5.4	Δράσεις για την κοινωνική ενσωμάτωση των οικονομικών μεταναστών-κατοίκων του Δήμου Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 3.6 : ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ	
3.6.1	Κατάρτιση-Διαχείριση Μητρώου Εθελοντών Δήμου Αλεξάνδρειας
3.6.2	Εκπόνηση ολοκληρωμένου σχεδίου δράσης για την υλοποίηση προγραμμάτων Εθελοντισμού στο Δήμο Αλεξάνδρειας
3.6.3	Υλοποίηση δράσεων Εθελοντισμού στον τομέα της Καθαριότητας και του Περιβάλλοντος
3.6.4	Υλοποίηση δράσεων Εθελοντισμού στον τομέα της Πρόνοιας και Κοινωνικής Φροντίδας
3.6.5	Δημιουργία Σώματος Εθελοντών για την αντιμετώπιση Εκτάκτων Αναγκών
3.6.6	Ενίσχυση και υποστήριξη δράσεων Αιμοδοσίας

3.6.7	Δημιουργία Δημοτικών Τραπεζών Αίματος σε Δημοτικές και Τοπικές Κοινότητες του Δήμου
3.6.8	Πρώθηση του θεσμού της Δωρεάς Οργάνων
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	
ΜΕΤΡΟ 4.1 : ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΡΩΤΟΓΕΝΟΥΣ ΤΟΜΕΑ	
4.1.1	Προγραμματική συνεργασία Δήμου – Α.Π.Θ. για την παροχή ολοκληρωμένης υποστήριξης στον αγροτικό τομέα
4.1.2	Δράσεις ενημέρωσης, εκπαίδευσης και κατάρτισης επαγγελματιών γεωργών – κτηνοτρόφων – αλιέων
4.1.3	Εγγειοβελτιωτικά έργα – Εκσυγχρονισμός αρδευτικών δικτύων
4.1.4	Εκπόνηση μελέτης για την αναδιάρθρωση των γεωργικών καλλιεργειών
4.1.5	Ίδρυση Ινστιτούτου Πιστοποίησης Αγροτικών Μηχανημάτων στην Αλεξάνδρεια
ΜΕΤΡΟ 4.2 : ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ – ΕΜΠΟΡΙΟ – ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	
4.2.1	Αξιοποίηση (στρατιωτικού) Αεροδρομίου Αλεξάνδρειας για εμπορευματικές αερομεταφορές
4.2.2	Ανάδειξη περιοχής πλησίον Π.Α.Θ.Ε.-Εγνατίας Οδού σε σημαντικό οικονομικό χώρο (logistics center – business park)
4.2.3	Αξιοποίηση της συμμετοχής του Δήμου στο Δίκτυο «Agropolis»
4.2.4	Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός Λαϊκής Αγοράς Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 4.3 : ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	
4.3.1	Υλοποίηση «Προγράμματος Κοινωφελούς Εργασίας» στο Δήμο Αλεξάνδρειας
4.3.2	Ίδρυση και λειτουργία Γραφείου Απασχόλησης και Επιχειρηματικότητας στο Δήμο
4.3.3	Ενέργειες δημοσιότητας για την προβολή της τοπικής επιχειρηματικότητας
4.3.4	Υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης νέων Επιχειρηματιών – Γυναικών – Αυτοαπασχολούμενων
4.3.5	Δράσεις για την προσέλκυση νέων επενδύσεων στην περιοχή του Δήμου Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 4.4 : ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	
4.4.1	Ανάδειξη αρχαιολογικών χώρων και μνημείων Δήμου Αλεξάνδρειας
4.4.2	Οικοτουριστική αξιοποίηση περιοχών ιδιαίτερου φυσικού κάλλους
4.4.3	Τουριστική αξιοποίηση κοίτης Αλιάκμονα (δημιουργία ανοιχτού Μουσείου «τα Μυστικά του Βάλτου»)
4.4.4	Μελέτη σκοπιμότητας-βιωσιμότητας ίδρυσης και λειτουργίας Κωπηλατικού Κέντρου στον ποταμό Λουδία
4.4.5	Δημιουργία οπτικοακουστικού υλικού προβολής του Δήμου Αλεξάνδρειας

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 5:**ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ****ΜΕΤΡΟ 5.1 : ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

5.1.1	Εφαρμογή Συστήματος «Διοίκησης μέσω Στόχων» και «Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης (CAF)» στις υπηρεσίες του Δήμου
5.1.2	Ολοκλήρωση Κανονισμών Λειτουργίας Δημοτικών Οργάνων και Επιτροπών
5.1.3	Ενίσχυση της διαφάνειας στη λειτουργία του Δήμου
5.1.4	Απ' ευθείας μετάδοση των συνεδριάσεων συλλογικών οργάνων του Δήμου μέσω διαδικτύου (web-tv)
5.1.5	Επιμόρφωση Αιρετών

ΜΕΤΡΟ 5.2 : ΑΝΑΠΤΥΞΗ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

5.2.1	Προσλήψεις προσωπικού μέσω επιδοτούμενου «προγράμματος αυτεπιστασίας δημοτικών έργων-εργασιών»
5.2.2	Συμμετοχή του προσωπικού σε προγράμματα κατάρτισης-επιμόρφωσης
5.2.3	Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός του εργασιακού περιβάλλοντος του Δήμου
5.2.4	Εκπαίδευση προσωπικού στη χρήση Η/Υ και Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών

ΜΕΤΡΟ 5.3 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

5.3.1	Προμήθεια Πάγιου Εξοπλισμού
-------	-----------------------------

ΜΕΤΡΟ 5.4 : ΟΡΓΑΝΩΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

5.4.1	Εφαρμογή Συστήματος Διαχειριστικής Επάρκειας (ΣΔΕΠ) σε Δημοτικές Υπηρεσίες
5.4.2	Οργάνωση και λειτουργία Διεύθυνσης Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης
5.4.3	Οργάνωση και λειτουργία Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής
5.4.4	Οργάνωση και λειτουργία Αυτοτελούς Τμήματος Κοινωνικής Προστασίας
5.4.5	Οργάνωση και λειτουργία Αυτοτελούς Τμήματος Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού
5.4.6	Οργάνωση και λειτουργία Υπηρεσιών Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου και Επιχειρήσεων του Δήμου
5.4.7	Οργάνωση – Διαχείριση Αρχείου

ΜΕΤΡΟ 5.5 : ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΑ – ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΑ ΠΛΑΙΣΙΑ

5.5.1	Εκτόνηση Κανονισμών οργάνωσης, λειτουργίας, διαχείρισης και άσκησης των αρμοδιοτήτων του Δήμου
-------	--

ΜΕΤΡΟ 5.6 : ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ (Τ.Π.Ε.)

5.6.1	Αναβάθμιση-εκσυγχρονισμός-ενίσχυση εξοπλισμού Τ.Π.Ε. του Δήμου
-------	--

5.6.2	Αναβάθμιση ιστοσελίδας Δήμου Αλεξάνδρειας
5.6.3	Ανάπτυξη ασύρματων ευρυζωνικών δικτύων (hot-spots) για την δωρεάν παροχή υπηρεσιών διαδικτύου στους Πολίτες
5.6.4	Λειτουργία Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος (Ο.Π.Σ.) Διαχείρισης Έργων
5.6.5	Ανάπτυξη ιστοσελίδων Νομικών Προσώπων και Δημοτικών Ενοτήτων Δήμου Αλεξάνδρειας
ΜΕΤΡΟ 5.7 : ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ	
5.7.1	Δημιουργία Ο.Π.Σ./G.I.S. Ακίνητης Δημοτικής Περιουσίας και εκπόνηση προγράμματος διαχείρισης και αξιοποίησής της
5.7.2	Αξιοποίηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς 2007-2013
5.7.3	Αξιοποίηση των «Κοινών Ευρωπαϊκών Πόρων για Αειφόρες Επενδύσεις στα Αστικά Κέντρα» (Μηχανισμός JESSICA)
5.7.4	Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
ΜΕΤΡΟ 5.8 : ΣΧΕΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ	
5.8.1	Οργάνωση-Λειτουργία «Γραφείου υποδοχής Πολιτών» στο Δημαρχείο
5.8.2	Καθιέρωση δημοτικής τηλεφωνικής γραμμής εξυπηρέτησης του Πολίτη («Call Center»)
5.8.3	Ανάπτυξη ηλεκτρονικού συστήματος αυτοματοποιημένων συναλλαγών μεταξύ Δήμου και Πολιτών
5.8.4	Ανάπτυξη διαδικασιών συμμετοχής Δημοτών και Φορέων στον Δημοτικό Προγραμματισμό
5.8.5	Σύνταξη και διανομή «Οδηγού του Δημότη»
5.8.6	Σύνταξη και διανομή «Χάρτας Δικαιωμάτων και Υποχρεώσεων Δημοτών και Κατοίκων»
5.8.7	Σύνταξη και διανομή «Κανονισμού Πληροφόρησης Πολιτών»
ΜΕΤΡΟ 5.9 : ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ	
5.9.1	Ανάπτυξη συνεργασιών με Φορείς και Επιχειρήσεις της περιοχής του Δήμου
5.9.2	Ανάπτυξη συνεργασιών με ΟΤΑ α' και β' βαθμού
5.9.3	Συμμετοχή του Δήμου σε εθνικά διαδημοτικά δίκτυα ΟΤΑ
5.9.4	Συμμετοχή του Δήμου σε Συνδέσμους και Ανώνυμες Εταιρείες ΟΤΑ
5.9.5	Σύναψη Μνημονίων Συνεργασίας του Δήμου με Φορείς του Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα
5.9.6	Αδελφοποιήσεις με Δήμους του εσωτερικού και του εξωτερικού
5.9.7	Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα συνεργασίας Περιφερειακών Αρχών, ΟΤΑ, Οργανισμών και Επιχειρήσεων
5.9.8	Ανάπτυξη συνεργασιών με διεθνή δίκτυα και οργανώσεις ΟΤΑ